

海油工程2022年度业绩发布

2023年3月21日



本材料包含公司的前瞻性资料，包括关于本公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预计”、“计划”、“将会”、“预测”、“目标”、“持续”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性。实际业绩、表现和财务状况可能与本公司的预期产生重大差异，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素和公司治理相关法规变化。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

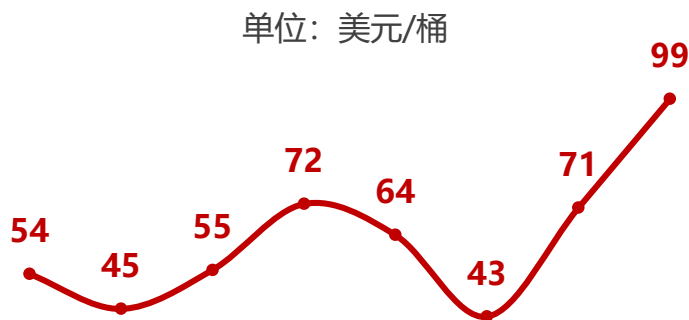
目录

- 一、业绩回顾
- 二、年度展望



- ◆ 受地缘政治、OPEC+减产等因素影响，同时全球各国需求整体呈增长趋势，**国际油气价格持续高位震荡。**
- ◆ 短期油价的震荡走高并未带来全球上游行业资本开支的整体快速增长，**行业复苏缓慢。**
- ◆ 大宗商品价格呈上升趋势，**钢材及有色金属等成本要素价格持续维持高位。**

布伦特原油期货价格



2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

*资料来源：国际货币基金组织数据库，2023，WIND

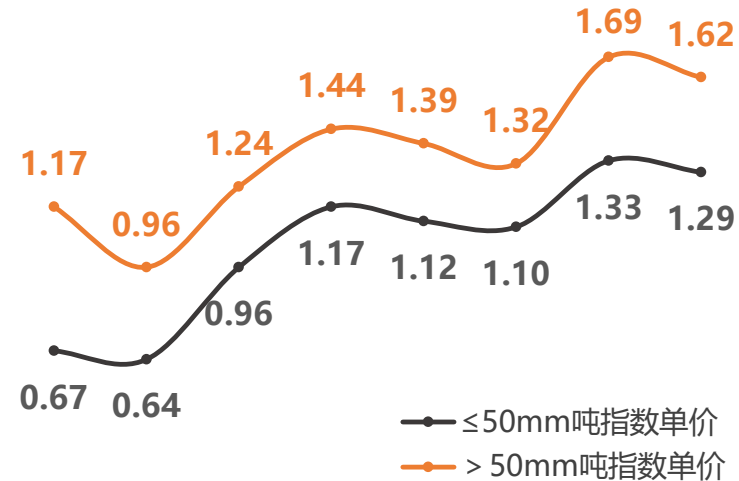
上游行业勘探开发资本支出



2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

*资料来源：Capex(upstream), 2023, Wood Mackenzie

国内钢材价格指数



2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

营业收入创历史新高

- ◆ 锚定“建设中国特色世界一流能源工程公司”发展定位，聚焦公司战略，在**境内油气、清洁能源和海外三个业务板块优化布局初见成效。**
- ◆ **营业收入创上市二十年新高，利润总额、净利润六年来重回“双位数”关口，经营活动现金流充裕。**

48.31%

营业收入增长率

5.99%

净资产收益率

39.77%

资产负债率

3.75%

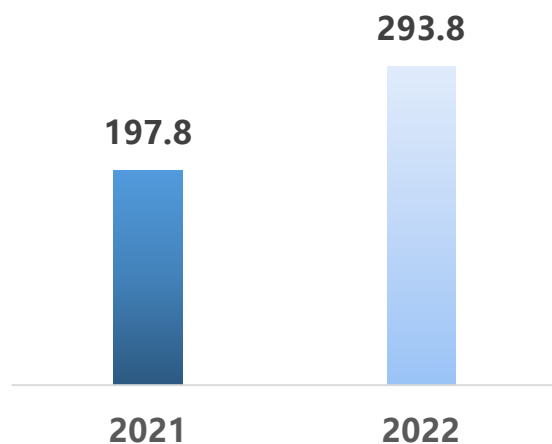
研发投入强度

79.62*万元/人·年

全员劳动生产率

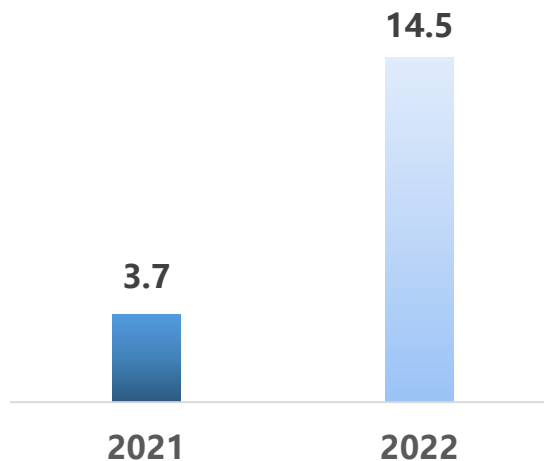
营业收入

单位：亿元人民币



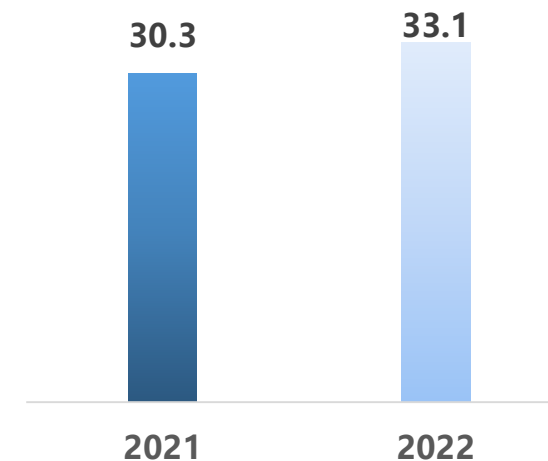
净利润

单位：亿元人民币



经营活动净现金流

单位：亿元人民币

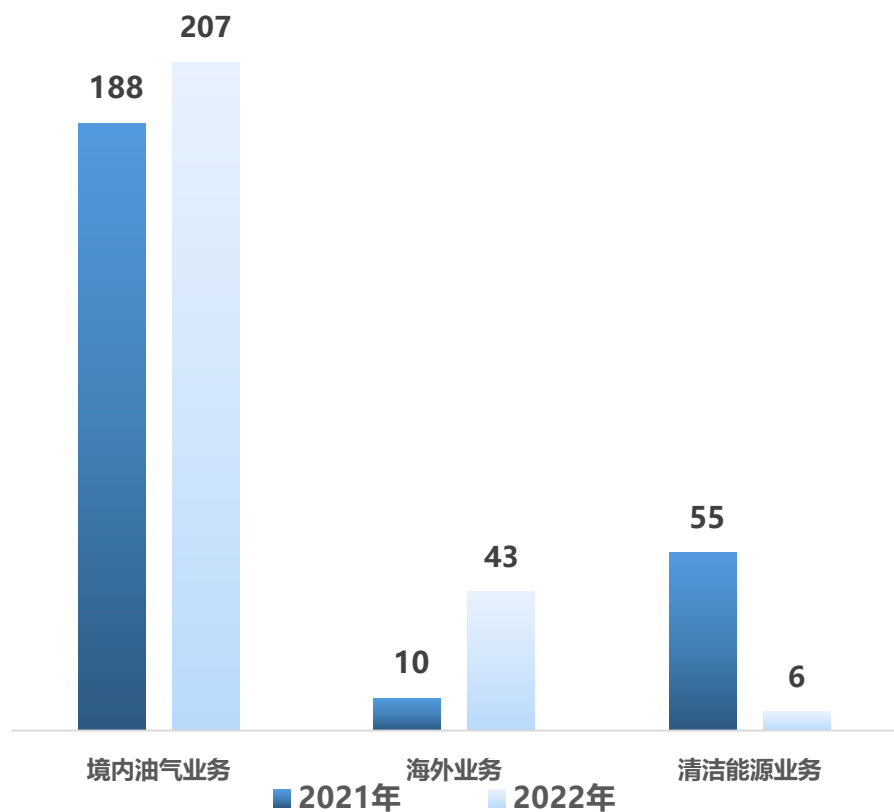


*：剔除中海福陆并表影响，未剔除2022年全员劳动生产率为84.99万元/人·年。

◆ 全年实现**市场承揽额256亿元**，超额完成年度目标，期末**在手订单355亿元**。

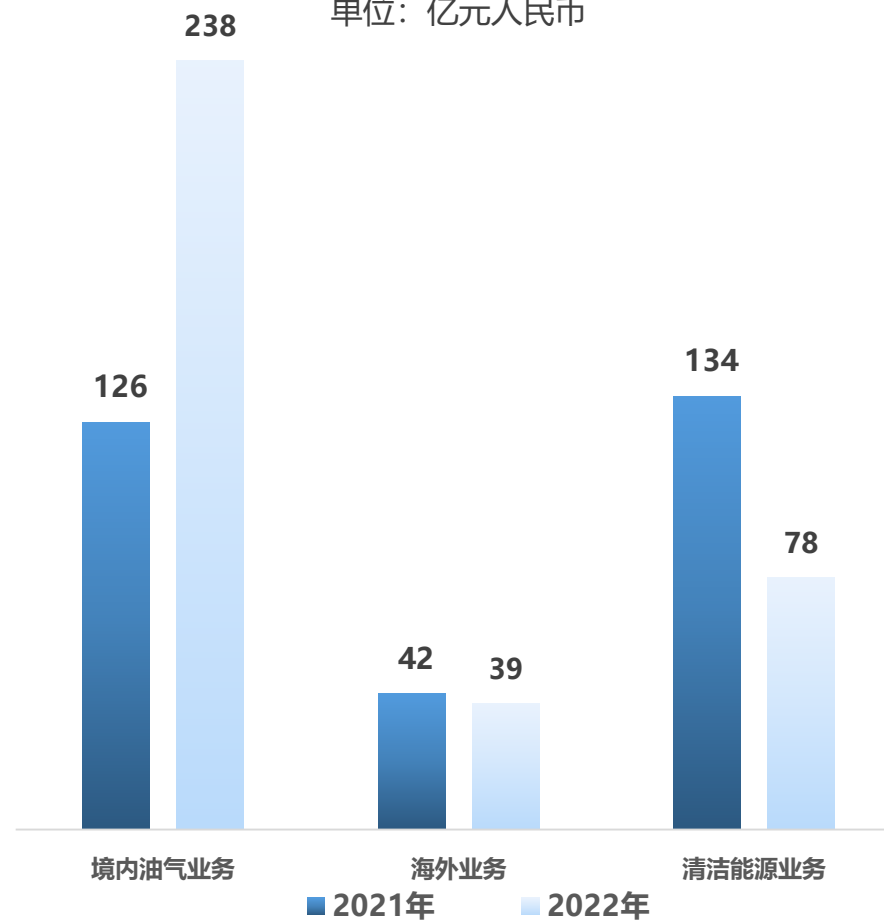
市场承揽额

单位：亿元人民币



在手订单

单位：亿元人民币

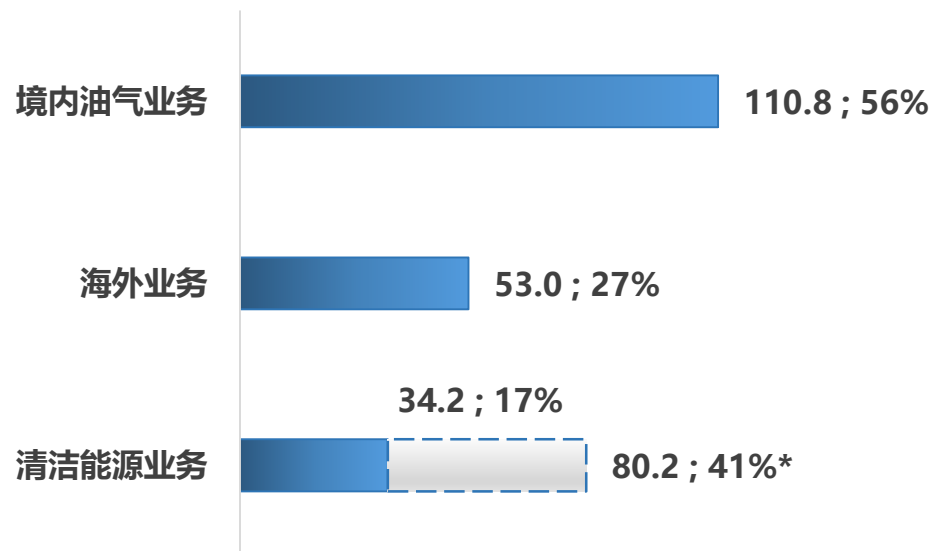


三大业务领域收入稳增

- ◆ 聚焦公司战略，深耕传统油气工程业务，积极布局海外业务及清洁能源领域，全年营业收入同比增加96亿元，增长48%。其中**境内油气业务**收入同比增长**52%**，**海外业务**收入同比增长**35%**，**清洁能源业务**收入同比增长**56%**。

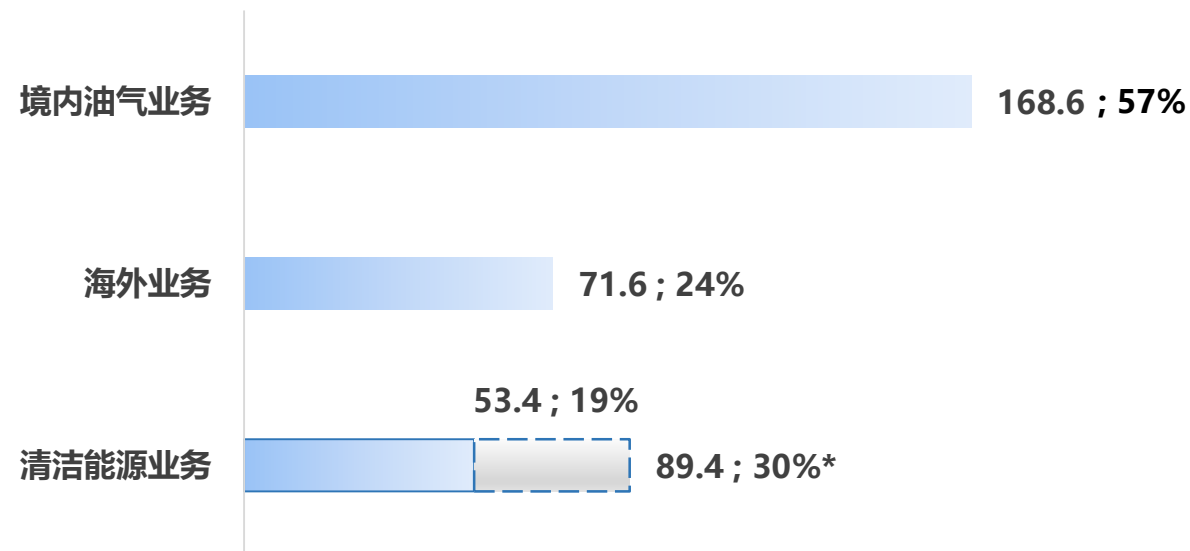
2021年收入贡献

单位：亿元人民币



2022年收入贡献

单位：亿元人民币



*: 包含香港LNG项目、加拿大LNG项目。

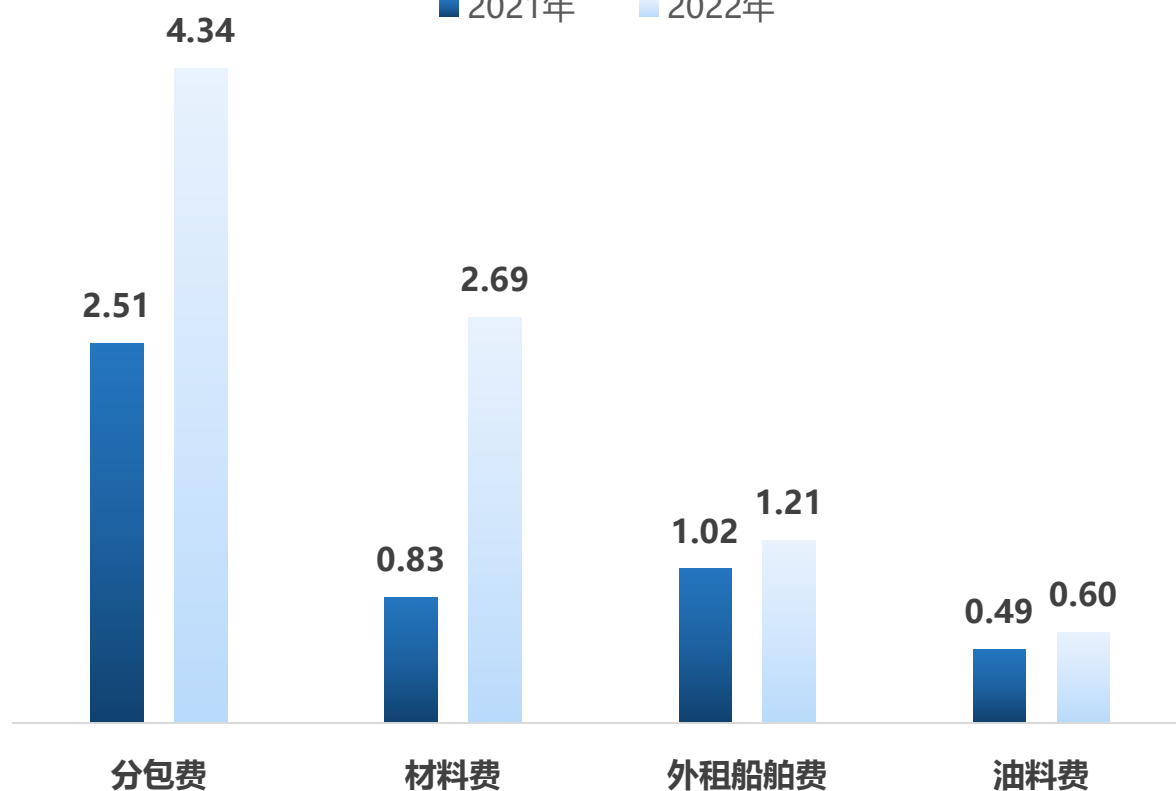
降本提质增效成果显著

- ◆ 深入开展降本提质增效，关注“四大费用”重点，推广长效机制应用，四大费用降本同比提升82%，成本费用利润率提升1.29个百分点。

降本提质增效

单位：亿元人民币

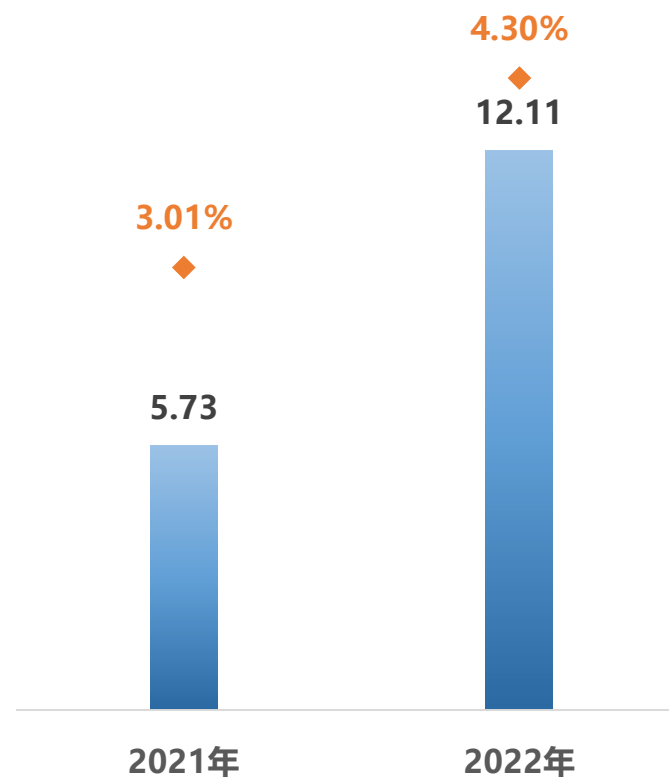
■ 2021年 ■ 2022年



成本费用利润率

单位：亿元人民币

■ *利润总额 ◆ 成本费用利润率



*: 2022年实际剔除中海福陆并表影响。

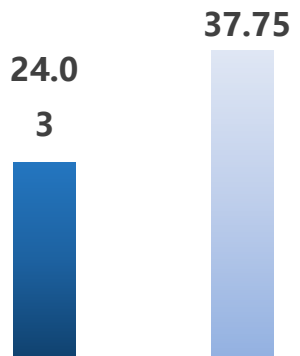
生产作业计划安全平稳推进

- ◆ 在疫情反复冲击的巨大压力挑战下，**高质量完成全年生产作业计划**，累计实施规模以上项目63个，**工作量创历史新高**。
- ◆ **安全绩效**延续上年良好态势**创10年以来最佳纪录**，OHSA统计损失工作日事件率0.0023，同比下降20.7%。



钢材加工量

单位：万结构吨

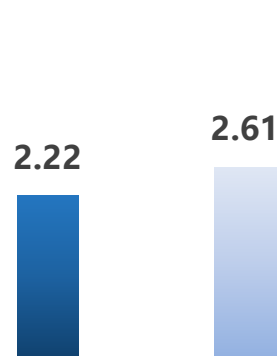


2021年 2022年



投入船天

单位：万船天

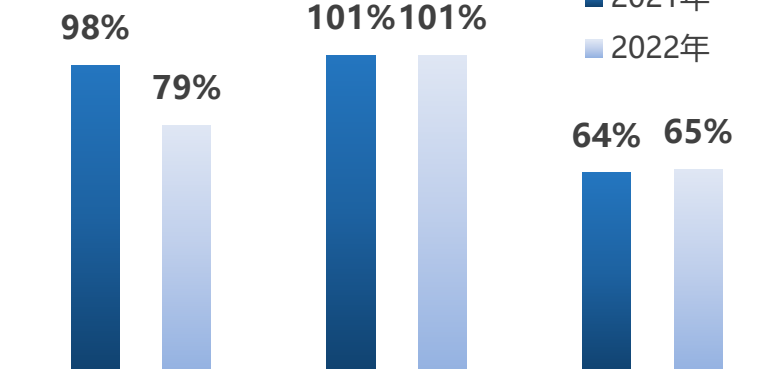


2021年 2022年



场地利用率

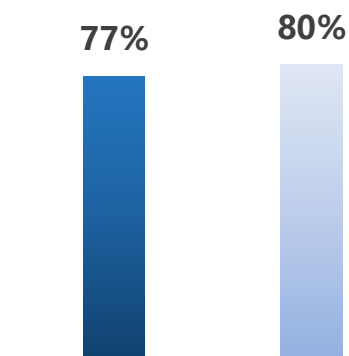
单位：百分比



天津* 青岛 珠海

船舶营运率

单位：百分比



2021年 2022年

► 项目特点

- 国内首次在300米级水深海域设计、建造、安装的固定式石油钻采平台。
- 总高度340米，总重量超4万吨，高度和重量均刷新了我国海上单体平台纪录。
- 采用世界上最大的导管架下水驳船229船，是开发深海、保障国家能源安全的重要战略装备。

► 关键成果

- 攻克超大型结构物精准下水就位的世界性难题。
- 掌握深水超大型导管架平台制造安装的成套关键技术，并达到亚洲领先水平。



➤ 项目特点

- 海上交流输电电压最高、规模最大的岸电电能替代和智慧油田项目，包括4座EPP电力动力平台。

➤ 关键成果

- 缩短了整个油田的建设周期，有效降低对国外进口设备的依赖程度。
- 助力周边区域项目节省工期，降低开发及运维成本。
- 在中国海上油气田开发的清洁能源利用方面具有革命意义，实现了陆地电能供给海上生产，为实现“碳达峰、碳中和”目标提供创新解决方案。

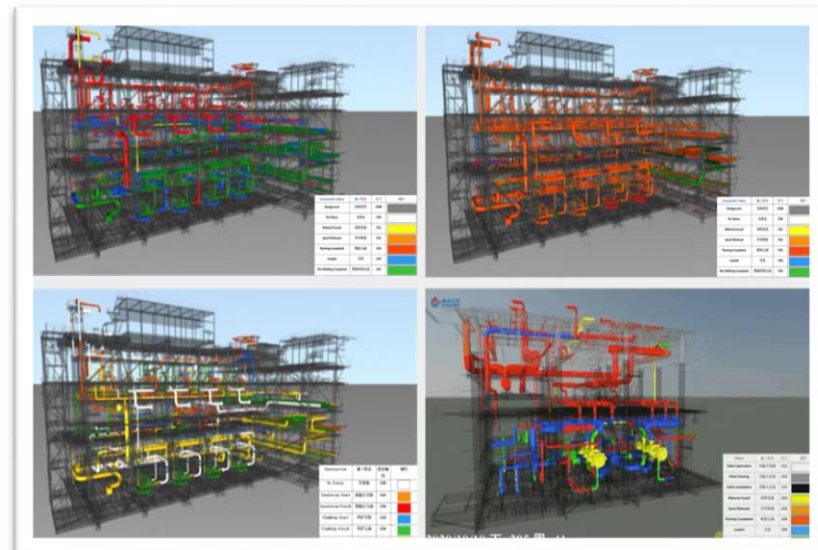


► 项目特点

- 全球首例一体化建造液化天然气工厂。
- 35个模块包括全部19个核心工艺模块，总重约17.9万吨，相当于近3个世界第一高楼迪拜塔钢结构重量。

► 关键成果

- 创造4376万安全工时的全球液化天然气模块化建造最高安全工时纪录。
- 全球首创核心工艺模块和管廊一体化建造模式，全球首次实现NBG（无背部保护气）焊接新工艺。
- 国内首次将4D可视化技术应用于LNG核心工艺模块建造。



► 项目特点

- 圆筒形FPSO，集成化程度高，施工技术要求更严格。
- 整船由100余万个部件构成，在直径78米的圆形甲板上集成了217台套大型机械设备17000多台套设备设施，最小设备间距不到10毫米，电缆敷设总长度超80万米。

► 关键成果

- 全面掌握了全球最复杂圆筒型FPSO建造和总装能力，集成速度和精度达到世界先进水平。
- 规模最大、智能化程度最高的圆筒型FPSO建造，对推动我国高端制造业智能化绿色低碳发展具有重要意义。



科技创效成果显著

- ◆ 持续推进**技术研发核心能力**建设，以科技战略布局为引领**开展科研攻关119项**。
- ◆ 2022年在深水导管架、水下产品、深远海浮式风电、智能制造技术、关键作业装备国产化等方面取得突出进展。

水下产品

500米级水下生产系统
产品研制及总装集成

智能化

国内首个海洋工程
智能制造生产线投产

新能源

国内首个深远海浮式
风电项目浮体总装

LNG

LNG储罐内罐立缝全自动
焊接技术，提效150%

深水导管架

数字化赋能300米级
超深水导管架

浮式平台

圆筒型FPSO分段建造
和船体与模块集成技术

海洋工程关键设施设备

导管架封隔装置等卡脖子装备国产化
多功能水下管汇、水下连接器、MQC、液飞线等关键水下产品国产化
水下数据中心、浅水水下采油树、深水SCM等正稳步推进

“双碳” 稳步迈进

◆ 顺应能源转型变革趋势，坚持绿色低碳发展理念，推进**能效技术变革和能效管理革新**。

海上风电 “新业务”

承建深远海浮式风电、青洲六海上风电项目，预计投产后每年可生产绿电约25000兆瓦。

绿色低碳 “新装备”

研制全球首套最大商用海底数据中心，应用水深超过30米，重量达1300吨。

负碳工程 “新技术”

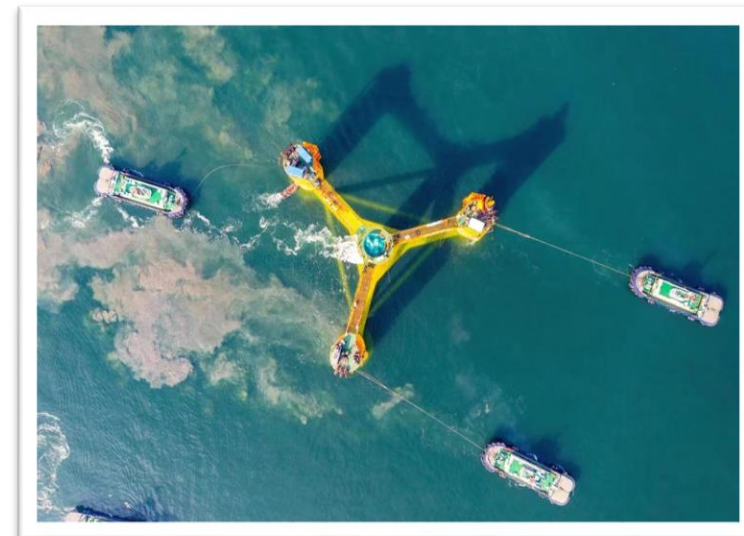
中国海上首个二氧化碳封存模块应用，累计可封存二氧化碳146万吨，与植树0.14亿棵相当。

绿色企业 “新建设”

公司入选国家工信部2022年“绿色供应链管理示范企业”。

国际绿色 “新合作”

与壳牌中国合作开展海洋工程装备制造基地价值链碳排放盘查和低碳减排路径规划。



目录

- 一、业绩回顾
- 二、年度展望



愿景、策略及规划

公司愿景

中国特色世界一流能源工程公司

发展策略

“一个核心”

设计引领
EPCI

“两个基础”

管理
技术

“三个方向”

国际化

深水化

新产业化

“五项举措”

人才

市场

成本

风控

数字化

300/600

- 2025年，营业收入稳定在**300亿元**
- 2035年，营业收入力争达到**600亿元**

1:1:1

- 境内油气业务
- 清洁能源业务
- 海外业务

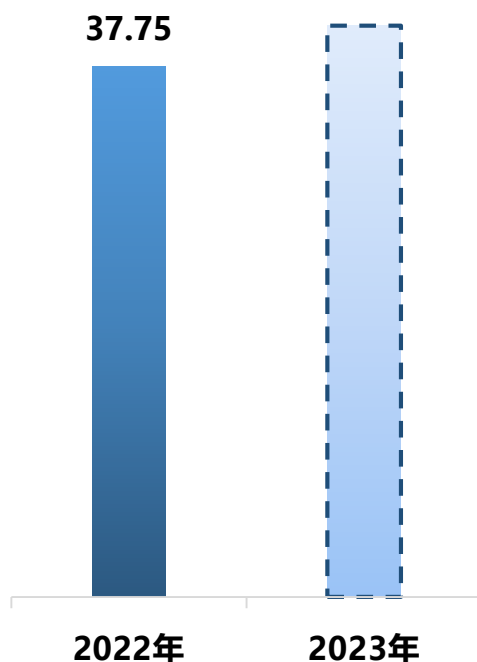
50%/50%

- 非关联方收入占比达**50%**
- 技术服务收入占比达**50%**

- ◆ 2023年将有21个工程项目建成交付，预计2023年收入较2022年稳健增长，预测：
 - ✓ 营业成本占营业收入的比例控制在90%以内；
 - ✓ 销售费用、管理费用、研发费用、财务费用合计占营业收入的比例控制在5%以内。

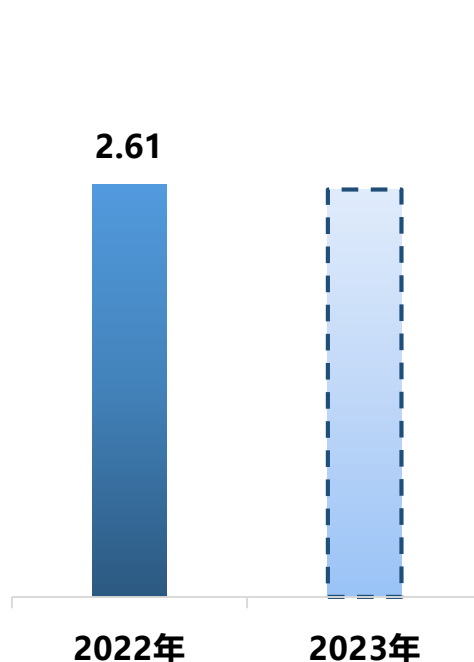
钢材加工量

单位：万结构吨



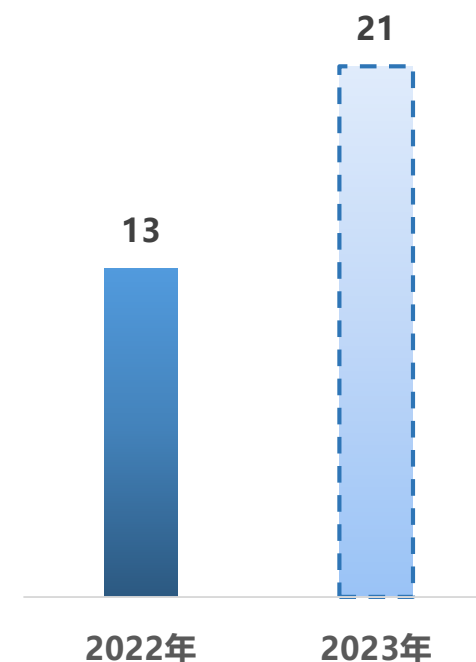
船天投入

单位：万船天



年内完工项目数量

单位：个



◆ 推进国内国际市场同步发力，传统业务与新兴市场布局优化

➤ 强化与重点客户、合作伙伴的战略协作关系

- ✓ 境内油气业务由“EPCI总承包合同”向“EPCI总承包长协+订单”转变；
- ✓ 深化国际一流工程公司合作，签订系列战略合作协议。

➤ 境内油气业务

- ✓ 保持国内浅水油气田开发技术与能力领先优势，持续提升深水开发能力。

➤ 清洁能源业务

- ✓ 巩固国内LNG接收站业务领先地位，密切跟踪境内外风电开发项目。

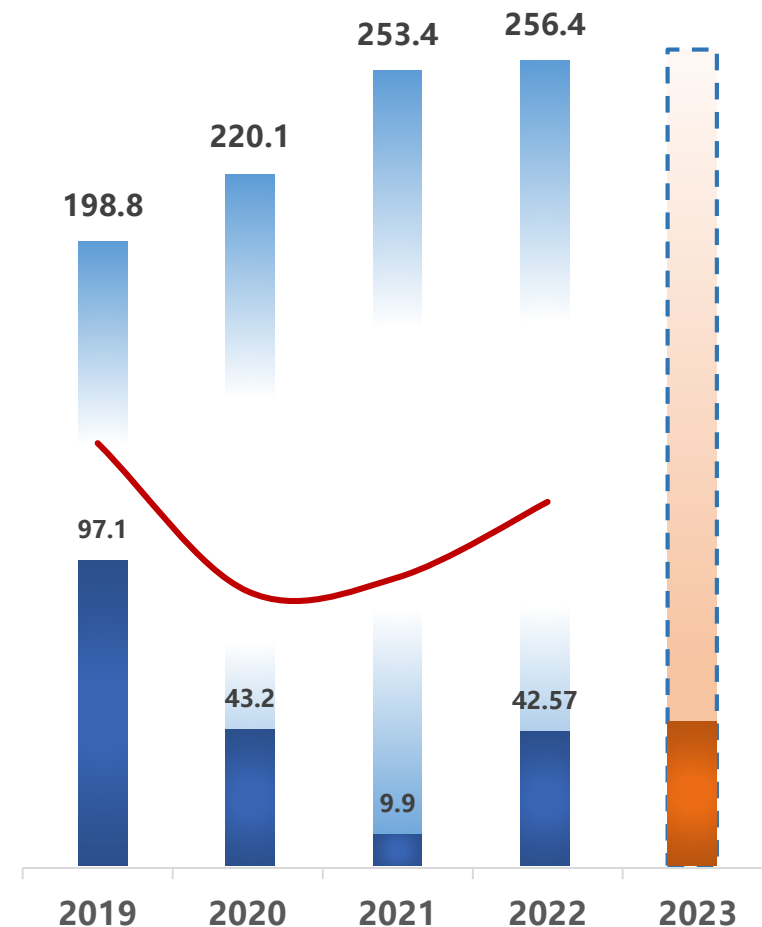
➤ 海外业务

- ✓ 强化中东非洲、亚太、欧洲美洲区域三个海外区域中心建设，重点突破中东、南美等地的油气开发EPC总承包市场。

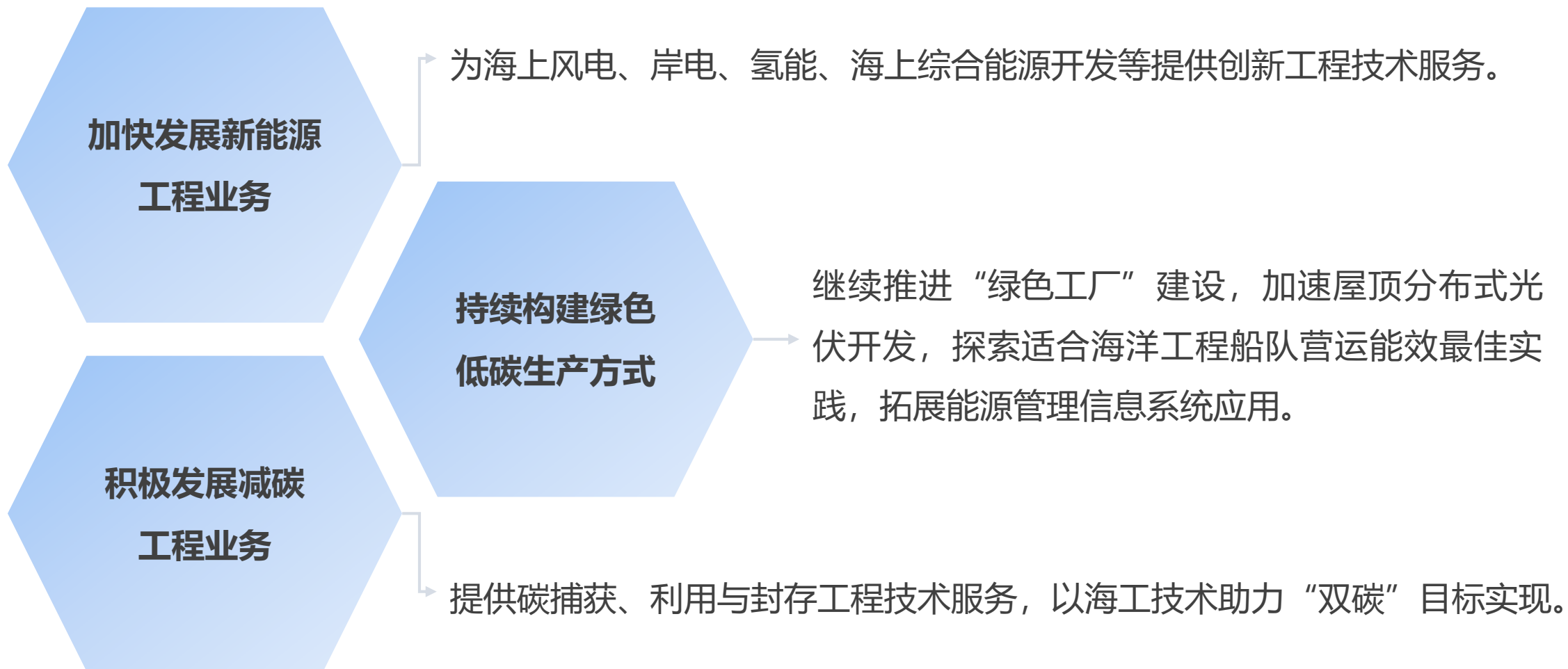
市场承揽额趋势

单位：亿元人民币

■ 市场承揽总额 ■ 国际市场承揽额 - 上游行业资本支出



- ◆ 顺应全球能源产业绿色低碳发展，做**低碳生产模式的践行者**和**低碳解决方案的提供者**，以市场需求为导向，以技术创新为主要手段，努力构建绿色工程技术服务能力。





海上固定平台
工程设施标准
化、系列化设计、
建造、安装、
调试



海洋工程数字
化与全周期监
检测与评估



深水浮式生
产设施设计、
建造、安
装、调试



超大型海上
结构物设计、
建造、安装



海上油气平
台浮托安装



1500米级海底
管道及水下生
产系统设计、
建造、安装、
调试技术



海洋油气田在
役设施IMR



LNG全容
储罐工程



300米级深水
导管架设计、
建造、安装



海洋工程智能
制造及海上作
业仿真

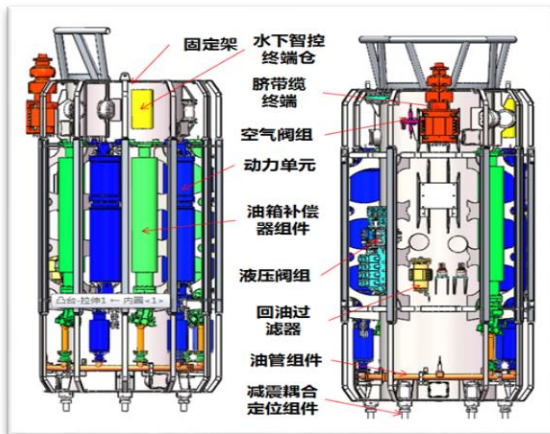
“十大核心技术”

内转塔单点系泊系统

水下控制模块及安装工具样机

超深水打桩锤水下动力单元

数字化仿真技术





打造永远矗立的平台！